



voor coöperatief
ondernemen

Coöperatief Leiderschap

Jos van Campen

rjnconsult



Missie NCR

Het zijn van

- een expertise centrum
- een kennis netwerk
- een ontmoetingspunt voor
leden van RvC
directie leden
medewerkers

achmea

agrifirm

CRV

AGRICO

NPRC
Sinds 1935

OIKO
CREDIT
Investeren in mensen

acconavm
adviseurs en accountants

abiant
coöperatie

FLYNTH

AB Zuid-Holland
Vakwerk in personeel

ROYAL
COSUN

cnb

CNC
Natuurlijk Samen

AB WERKT
ZUID-NEDERLAND

FOV

DeltaMilk

DACTARI
Dierenartscoöperatie

coop

FrieslandCampina

AB Vakwerk in personeel
Midden-Nederland

FloraHolland

AB Vakwerk

AgrVer
AGRARISCHE VERZEKERINGEN
natuurlijk verzekerd



RAS
RASAAR

HORTICOOP

D.E.P.

AB Vakwerk

CZAV
VAN EN VOOR BOEREN

AB Vakwerk in personeel
Oost

VEREINIGTE HAGEL

Rabobank

DOO
KAAS

Vitelia

AB Vecht en Amstel
Vakwerk in personeel

PICTURE
GROUP
THE ASSOCIATION

CSVCOVAS

AVEBE

Rouveen
KAASSPECIALISTEN

AR

ZLTO

DPA
Dutch Produce Association

BOER&ZORG

windunie

NEDATO
Puur smaak

AB Brabant
Vakwerk in personeel

AgruniekRijnvallei

VCZ

UNIVÉ
VERZEKERINGEN

Parkeer Service

LTO
NOORD

EUCORD
european cooperative
for rural development

Fruit
Masters.

KAASMAKERS
CONO
SINDS 1901

Plantion



ZON
FRUIT & VEGETABLES

Vion
FOOD GROUP

ROYAL
ZAP

AVIA

iltb
Anders Durven Doen

CAV Agrotheek

MARKTAANDELEN COÖPERATIES

DE MARKTAANDELEN VAN COÖPERATIES IN VERSCHILLENDE SECTOREN LIGGEN ENORM UIT ELKAAR. DAAROM DE MARKTAANDELEN VAN EEN AANTAL BELANGRIJKE EN VERRASSENDE SECTOREN HIERONDER OP EEN RIJ.

Tekst: Carmen Haukers | Infographic: Ymke Pas

Marktaandeel coöperaties
Per sector, in procenten

► Verzekeringssector uitgesplitst



Verzekeringen



53%

Brandstof



5%



Landbouw

68%



Windenergie

4%



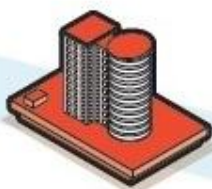
Supermarkten

9%

► Landbouwsector uitgesplitst



Banken
(belastingaantal)



26%

► Bankensector uitgesplitst



► Supermarktsector uitgesplitst



Bronnen: Global mutual market share report 2012, Rabobank Groep 2013, Kabinetvisie Nederlandse bankensector 2013, Nederlandse land- en tuinbouwcoöperaties in Europees perspectief 2013, Energiecoöperaties: ambities, handlingsperspectief en interactie met gemeentes 2014, Avia Tankstations, <http://www.fmcoöperaties.nl/marktaandeel/supermarkten2013>

Context Coöperatie (1)

Eigen doel nastreven

- Samenwerking is middel
- Opereren in vrije markt
- Rationele solidariteit
- Coöperatie is het oplossen van een gemeenschappelijk probleem

Context Coöperatie (2)

Twée lagen onderneming

- Succes boeken in de markt
- Bijdragen aan doel individuele leden
Collectief belang versus individueel belang

Context Coöperatie (3)

Relatie leden

- Voor de leden (transactie relatie)
- Van de leden (financiële relatie)
- Door de leden (zeggenschap relatie)

Coöperatief ondernemen

- Governance vorm
- Structure follows strategy
(Weet wat je wilt en creëer draagvlak)
- Blijft ondernemen

P, P, Profit

- Profit eerst voorwaarde duurzaamheid
- Verlengstuk bedrijf leden
- Lange termijn coöperatie én leden

People, P,P

- Mensen maken het verschil
- Zoek je oppositie zelf op
Streef naar diversiteit
- Lid moet kritisch zijn, het is zijn onderneming
- Permanente opleiding

P, Planet, P.

- Voorwaardelijk
- Voorbeeld functie

Dienstbaar Leiderschap (1)

Overwinningen op je zelf

- Pro-actief
- Doelgericht
- Prioriteiten stellen

Dienstbaar Leiderschap (2)

Overwinningen op je omgeving

- Denk in win – win
- Eerst begrijpen, dan begrepen worden
- Creëer synergie

Dienstbaar Leiderschap (3)

Houding

- Mens gericht
- Empatisch
- Rustnemend
- Geen instrumentarium van technische oplossingen
- Succes is resultaat voor gemeenschappelijke oplossing

Dienstbaar Leiderschap (4)

Leren en inspireren

- Aandacht voor opleiding toekomstige bestuurders
- Blijf streven naar verbetering
Fysiek, mentaal, emotioneel, spiritueel
- Leef vanuit je kracht, dat stimuleert anderen

Effectief en Dienend Leiderschap



Stephen
Covey



voor coöperatief
ondernemen

**Dank voor
uw aandacht**

rjnconsult

