

# Lean in de industrie

## Klantvraag

Help ons onze kosten te beheersen en productiviteit te verhogen door onze gehele organisatie lean te maken

We willen de doorlooptijd verkorten

Begeleid een aantal lean pilots (KaiZen-projecten)

Voer een nulmeting uit om onze huidige performance in kaart te brengen

Begeleid onze managers en train ze om lean leiders te worden

Benchmark ons met anderen op het gebied van lean

Wij willen de downtime van onze machines en de duur van 'stops' verkorten

## Aanpak

Wat doen we voor u om een lean organisatie te worden:

- Lean leiderschap; gecertificeerde trainingen en coaching
- Begeleiden van lean projecten middels de 'KaiZen' methode
- Opleiden van interne change agents
- Invoeren van Visual Performance Management boards
- Organiseren van Gemba-walks -> terug naar de werkplek
- Uitvoeren van 0- en 1-metingen op het gebied van lean

De ervaring leert, dat alleen het toepassen van de lean tools een bedrijf niet lean maakt. Iedereen moet ook lean leren denken en handelen, zodat er een lean-cultuur gecreëerd wordt.

Rijnconsult zorgt ervoor dat middels onze theorie *leading-thinking-tooling* de hele organisatie voortdurend gespitst is op het voorkomen van verspilling.

Er zijn veel manieren om lean management in te voeren. In overleg bepalen we de mate van inzet van ons advies. De medewerkers én het management spelen hierin altijd een centrale rol.

## Resultaat

- 20-30% kosten besparing
- Hoger rendement
- Tevredener klanten
- Kortere wachttijden
- Aantoonbaar betere kwaliteit (1 keer goed)
- Gestructureerd werken en problemen oplossen
- Grondoorzaken van problemen weggenomen
- Sturing via visueel gemaakte kpi's en dagstarts
- Bevlogen leiders met het juiste voorbeeldgedrag
- Beter benutten van kerncompetentie van de eigen organisatie
- Gemotiveerde medewerkers
- Beter samenspel in de keten
- Verbeteren op dag basis met kleine stapjes

## Hoe lean bent u?

Wilt u weten hoe u op de centrale lean thema's scoort? Doe gratis en vrijblijvend onze lean test! Kijk op onze website of neem gerust contact met ons op voor een linkje naar de test of meer informatie voor lean : [secretariaat@rijnconsult.nl](mailto:secretariaat@rijnconsult.nl)

## Klantervaring

'De strategie van 'Leading, Thinking en Tooling' heeft ons geholpen om slimmer en sneller te werken'.  
*Peter ter Horst, CFO Teijin Aramid*

De bottom-up approach van Rijnconsult is pragmatisch, met focus op efficiency.  
*Henk Linneman  
Manager Engineering & Maintenance Asset Land, NAM/Shell*

Leiderschapsontwikkeling voor internationaal samengestelde groepen vergt zeer ervaren trainers en begeleiders. Rijnconsult heeft die ervaring ruimschoots.  
*SCA Packaging*

# Lean in de industrie

## Rijnconsult

helpt organisaties succesvol veranderen. Met een gedreven club professionals werken wij continu aan het verbeteren van mensen en organisatie. Dat doen we als adviseur, interim manager of trainer. Pragmatisch en mensgericht, met maatschappelijke relevantie als richtpunt. Het doel: onze klanten en hun diensten voor de korte én de lange termijn duurzaam versterken, door ze slimmer te laten (samen)werken.

Meer weten?

Bel: +31 (0) 30 298 42 50

Of mail naar [secretariaat@rijnconsult.nl](mailto:secretariaat@rijnconsult.nl)

## Onze visie

De industrie is al decennia bezig met lean management. Grote en ook steeds vaker kleinere ondernemingen denken eraan of zijn bezig instrumenten uit de lean toolkit toe te passen. Het is de uitdaging om 'lean' (continue procesverbetering) goed in te zetten, draagvlak te creëren en te borgen. Houding en gedrag, en adequaat lean leiderschap zijn voor ons essentiële elementen in een lean organisatie. Starten bij de klantvraag, voortdurend verbeteren van processen, voorkomen van verspilling en hanteren van visual performance boards, vraagt veel van leiders en medewerkers. Wij helpen 'flow' te creëren in uw organisatie.

## Voor wie

Wij zijn op het gebied van lean werkzaam in de hele breedte van de industrie: klein/groot, nationaal/internationaal, veel of weinig ervaring op het gebied van lean, op plants en op het hoofdkantoor. Onze aanpak kenmerkt zich door intensieve samenwerking met de klant, zowel met het topmanagement als met de medewerkers. Ook andere partijen als OR, (eind)klanten en leveranciers spelen een rol in onze verbeterprojecten.

Voor internationale klanten werken we nauw samen met collega-bureaus uit heel Europa [www.ace-alliedconsultants.com](http://www.ace-alliedconsultants.com)

## Onze klanten

