

Lean Leiderschap

Klantvraag

- Begeleid onze managers en train ze om Lean Leiders te worden.
- Coach de leidinggevenden on-the-job op basis van de Lean uitgangspunten.
- Ondersteun ons operationeel management om weer grip te krijgen, in control te komen (performance management).
- Ondersteun leidinggevenden en medewerkers om een lean cultuur te vormen.
- Begeleid onze managers hoe ze zelfsturing en verantwoordelijkheid nemen kunnen stimuleren.
- Help ons om inzichtelijk te maken wat de huidige kwaliteit is van ons Lean Leiderschap.

Aanpak

Succesvol vertalen van de principes van Lean Management naar de praktijk vraagt dus méér dan alleen het toepassen van "Lean Tooling". "Lean Thinking" en "Lean Leading" zijn daarin de sleutel tot duurzaam succes. Rijnconsult heeft een bewezen aanpak om Lean Leading optimaal te stimuleren.

Daarvoor hebben wij drie basisaanpakken ontwikkeld:

1. Op de vloer met leiding en medewerkers werken aan de realisatie van Lean.
2. De werkwijze waarbij we samenwerken met change agents.
3. Een aanpak waarin we op basis van interim management 'Lean Leadership' voorleven.

In alle drie de basisaanpakken staat de aandacht voor "hard" en "hardnekkig" centraal.

Resultaat

Kenmerkend voor Lean Management is dat gewerkt wordt met tastbare resultaten. Typische resultaten van een Leantraject met Rijnconsult zijn:

- Bekwame en bevlogen leidinggevenden
- Meer grip op de uitvoering en de resultaten
- Aantoonbaar betere kwaliteit (1 keer goed).
- Stimulerende en uitdagende werkomgeving met een open leercultuur
- Beter benutten van kerncompetenties van de eigen organisatie. Betere en creatievere oplossingen
- Aantal geïmplementeerde verbetervoorstellen per medewerker, per jaar: 5
- Effectieve samenwerking in en tussen teams
- Medewerkerstevredenheid: van 7 naar 8
- Klanttevredenheid: + 15%

Klantervaring

Teijin Aramid NL

"De strategie van Leading, Thinking en Tooling heeft ons geholpen om slimmer en sneller te werken."

Aviko Potatoes

"De twee adviseurs van Rijnconsult inspireerden het MT en begeleidde de ontwikkeling van het team op effectieve en pragmatische wijze".

Urenco

"Rijnconsult ondersteunde ons op een effectieve wijze bij de ontwikkeling en implementatie van prestatie management".

Lean Leiderschap

Rijnconsult

helpt organisaties succesvol veranderen. Met een gedreven club professionals werken wij continu aan het verbeteren van mensen en organisatie. Dat doen we als adviseur, interim manager of trainer. Pragmatisch en mensgericht, met maatschappelijke relevantie als richtpunt. Het doel: onze klanten en hun diensten voor de korte én de lange termijn duurzaam versterken, door ze slimmer te laten (samen)werken.

Meer weten?

Bel: +31 (0) 30 298 42 50

Of mail naar secretariaat@rijnconsult.nl

Onze visie

De industrie is druk doende met Lean management, TPM of WCOM. Bij grote, en ook steeds vaker bij kleinere ondernemingen, zijn de instrumenten bekend en processen herontworpen. Er is voldoende aandacht besteed aan de 'harde' kant van Lean. Wij noemen dat 'Lean Tooling'. Continu verbeteren kent echter ook een zogenaamde 'hardnekkige kant'. Het creëren van een cultuur waarin elkaar aanspreken normaal is, prestatiedialogen gevoerd worden en er aandacht is voor houding en gedrag. Dit noemen wij binnen Rijnconsult 'Lean Thinking'. Om dat te kunnen realiseren heb je 'Lean Leading' nodig.

Voor wie

Wij zijn op het gebied van Lean werkzaam in de hele breedte van de industrie: klein/groot, nationaal/internationaal, veel ervaring/onervaren op het gebied van Lean, in fabrieken/bij staf en services.

We werken graag met de klant samen: met zowel het topmanagement als met medewerkers, met zg. change agents, OR, klant van de klant, etc.

Voor internationale klanten werken we nauw samen met collega-bureaus in heel Europa (ACE).

Onze klanten

Ureenco
Ureenco Nederland B.V.



VOITH

ArdaghGroup



NAM

COFELY
GDF SVEZ

TEBODIN
Consultants & Engineers



aQuaintance

TEIJIN
Human Chemistry, Human Solutions



a.hak



Tauw

Vopak